



JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

الخطة الاستراتيجية للمؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية

2027-2025

الرؤيا

أن تكون المؤسسة الرائدة للمشاريع الاقتصادية بكافة عناصر التطور
لتحقيق التنمية المستدامة في الأردن.

الرسالة

دعم المشاريع الاقتصادية الناشئة والصغيرة والمتوسطة فنياً ومالياً وزيادة مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي
ضمن معايير الشفافية والنزاهة وسيادة القانون.



JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

تحليل SWOT:

| نقاط القوة | نقاط الضعف |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">- وجود مجلس إدارة للمؤسسة يمثل القطاع الحكومي والقطاع الخاص ويتمتع بالخبرة والاستقلالية بما يساهم في وضع برامج ضمن محاور رؤية التحديث الاقتصادي وأهداف القطاع الخاص.- تعتبر المؤسسة هيئة اعتبارية ذات خبرة واسعة وتاريخية في مجال دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، مما يجعلها مرجعاً موثقاً في هذا المجال ويعزز قدرتها على أن تكون مظلة داعمة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة.- وجود شبكة علاقات محلية وإقليمية ودولية للمؤسسة مما يجعلها قادرة على خلق فرص التشبيك والتعاون والاستفادة من خبرات الغير.- مرونة في الية توجيه الدعم من خلال تصميم وتنفيذ برامج المؤسسة التي تتكيف مع المتغيرات واستجابتها السريعة للتطورات.- وجود شبكة ترويج وإعلان ذاتية فعالة لبرامج وخدمات المؤسسة.- أتمتة معظم خدمات المؤسسة مع المستفيدين والجمهور.- تمكين كوادر شابة لمواقع قيادية في المديریات الفنية في المؤسسة. | <ul style="list-style-type: none">- محدودية المخصصات المرصودة في الموازنة بما يحقق الرؤية المستقبلية للمؤسسة- البطء في استخدام التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي واستخدام الأنظمة الرقمية لإدارة العمليات الداخلية للمؤسسة.- تعليمات الموارد البشرية المعدل و التي تحد من استمرارية الموظفين أصحاب الخبرات والكفاءات بما يخص الحوافز.- عدم وجود دراسة قياس الأثر المحايدة للمشاريع والمبادرات التي تنفذها المؤسسة. |



JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

التحديات

- محدودية الموارد المالية بسبب صعوبة في الحصول على التمويل الكافي لتغطية نفقاتها التشغيلية والاستثمارية، مما يحد من قدرتها على التوسع والنمو.
- التضخم الاقتصادي وتبعاته على قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

الفرص

- رؤية التحديث الاقتصادي والاستفادة من الاهتمام الحكومي الكبير في قطاع المشاريع الناشئة والصغيرة والمتوسطة وتعزيز الريادة والابتكار في الأردن لتعزيز معدلات نمو الاقتصاد الوطني.
- وجود برامج ومبادرات خارجية تكمل وتعزز دور المؤسسة في تطوير المشاريع الاقتصادية وتأسيس شركات إقليمية ودولية وتوسيع شبكة علاقات المؤسسة في قطاع المشاريع الناشئة والصغيرة تعزز ثقة واهتمام الجهات المانحة.
- توصيات منتدى المشاريع الصغيرة والمتوسطة لاعتماد المؤسسة كمظلة وطنية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة.
- الاستقرار السياسي والأمني في الأردن.



JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

الأهداف الاستراتيجية

دعم المشاريع الاقتصادية الميكروية
وتوفير فرص العمل
وتمكين المرأة اقتصادياً في المحافظات
والمناطق الريفية

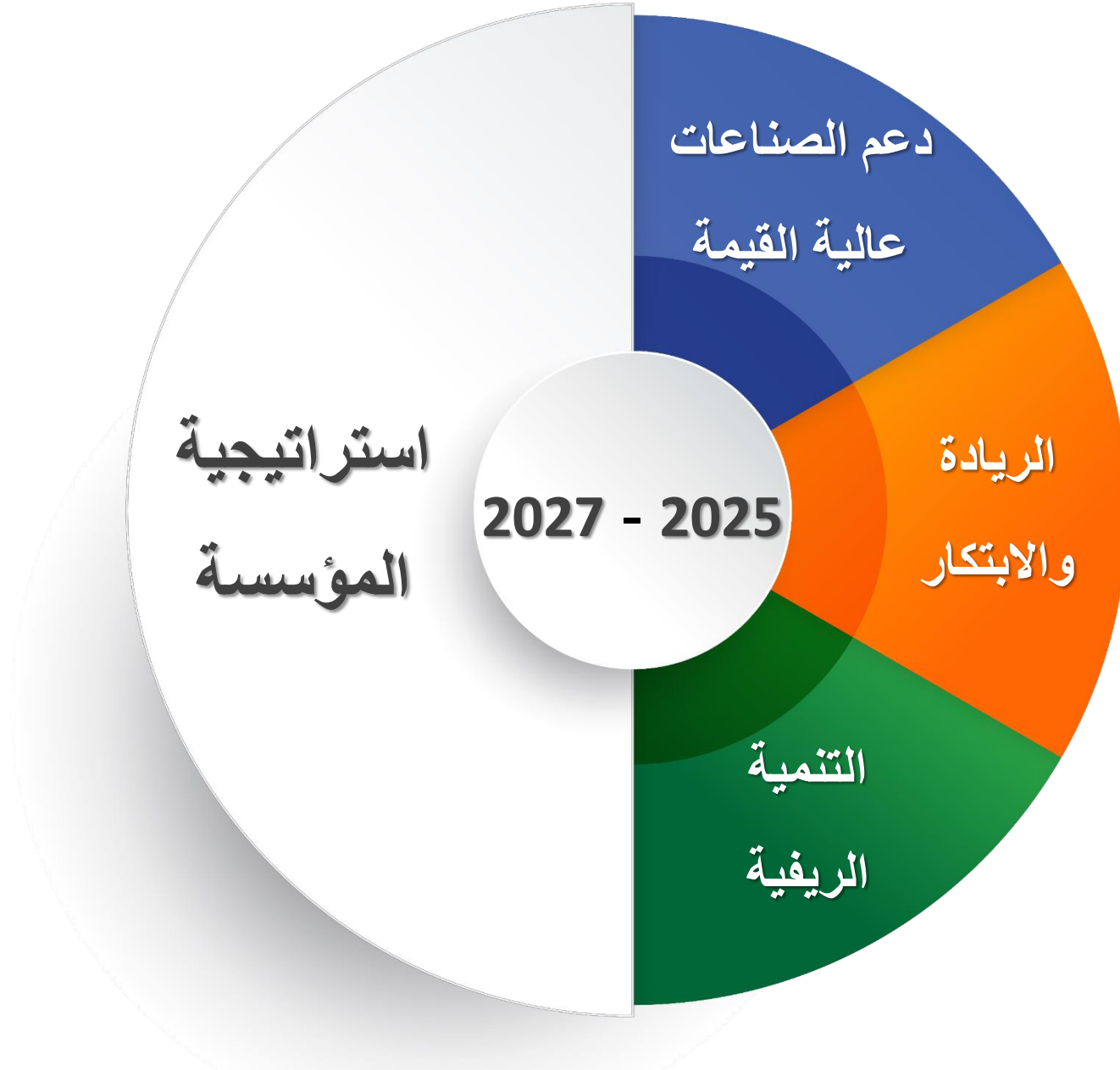
تحفيز الريادة والابتكار
للمشاريع الصغيرة
والمتوسطة

تعزيز ودعم التنافسية
للقطاعات الاقتصادية لتحقيق
التنمية المستدامة



JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation





JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

الأهداف الاستراتيجية 2025-2027

دعم المشاريع الاقتصادية الميكروية وتوفير فرص العمل وتمكين المرأة اقتصادياً في المحافظات والمناطق الريفية

تحفيز الريادة والابتكار في قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة

تعزيز ودعم التنافسية للقطاعات الاقتصادية لتحقيق التنمية المستدامة

المحاور الاستراتيجية

2025-2027

التنمية الريفية

دعم الصناعات عالية القيمة

الريادة و الابتكار

البرامج التنفيذية في سنة البدء 2025

دعم التنمية الريفية

تصديرك على حسابنا

برنامج اعمل مشروعك وتطوير



JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

الإطار الزمني المتوقع للبرامج في عام البدء بالخطة الاستراتيجية 2025-2027

2027

2026

2025

البرامج سنة البدء 2025-2027

استقبال الطلبات/ التقييم/ توقيع الاتفاقيات

إطلاق
البرنامج

برنامج اعمل مشروعك

برنامج تطوير

دعم التنمية الريفية

برنامج تصديرك على حسابنا

2025/5



JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

الأهداف الاستراتيجية والإطار المنطقي المتوقع للنتائج 2025-2027:

| المحاور | الأهداف الاستراتيجية | المؤشرات الرئيسية | 2025 | 2026 | 2027 | النتائج المتوقعة |
|------------------------------------|--|--|------|------|------|---|
| دعم الصناعات عالية القيمة | • تعزيز ودعم التنافسية للقطاعات الاقتصادية لتحقيق التنمية المستدامة | عدد المشاريع الاقتصادية المستفيدة من الدعم المالي والفني | 100 | 110 | 120 | 1- زيادة مساهمة الصناعات عالية القيمة في الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 5% عن المعدل العام. 2- زيادة عدد الشركات المسجلة 150 3- توفير 1500 فرصة عمل جديدة من الشباب والنساء 4- المساهمة في استدامة فرص العمل الحالية 5- رفع مستوى جودة المنتجات والارتقاء بنوعية الحياة |
| | • تحفيز الريادة والابتكار في قطاع المشاريع الناشئة الصغيرة والمتوسطة | | 100 | 110 | 120 | |
| | • دعم المشاريع الاقتصادية الميكروية وتوفير فرص العمل وتمكين المرأة اقتصادياً في المحافظات والمناطق الريفية | | 25 | 28 | 30 | |
| الريادة والابتكار | • تعزيز ودعم التنافسية للقطاعات الاقتصادية لتحقيق التنمية المستدامة | عدد المشاريع الاقتصادية المستفيدة من الدعم المالي والفني | 50 | 55 | 60 | 1- زيادة مساهمة الصناعات عالية القيمة في الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 5% عن المعدل العام. 2- زيادة عدد الشركات المسجلة 150 3- توفير 1500 فرصة عمل جديدة من الشباب والنساء 4- المساهمة في استدامة فرص العمل الحالية 5- رفع مستوى جودة المنتجات والارتقاء بنوعية الحياة |
| | • تحفيز الريادة والابتكار في قطاع المشاريع الناشئة الصغيرة والمتوسطة | | 100 | 110 | 120 | |
| | • دعم المشاريع الاقتصادية الميكروية وتوفير فرص العمل وتمكين المرأة اقتصادياً في المحافظات والمناطق الريفية | | 50 | 55 | 60 | |
| التنمية الريفية | • تعزيز ودعم التنافسية للقطاعات الاقتصادية لتحقيق التنمية المستدامة | عدد المشاريع الاقتصادية المستفيدة من الدعم المالي والفني | 90 | 600 | 600 | 1- زيادة مساهمة الصناعات عالية القيمة في الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 5% عن المعدل العام. 2- زيادة عدد الشركات المسجلة 150 3- توفير 1500 فرصة عمل جديدة من الشباب والنساء 4- المساهمة في استدامة فرص العمل الحالية 5- رفع مستوى جودة المنتجات والارتقاء بنوعية الحياة |
| | • تحفيز الريادة والابتكار في قطاع المشاريع الناشئة الصغيرة والمتوسطة | | 20 | 50 | 80 | |
| | • دعم المشاريع الاقتصادية الميكروية وتوفير فرص العمل وتمكين المرأة اقتصادياً في المحافظات والمناطق الريفية | | 120 | 300 | 300 | |

**JEDCO**المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation**المؤشرات المالية الأولية****للخطة الاستراتيجية 2025 – 2027**

| المجموع | 2027 | 2026 | 2025 | الأهداف الاستراتيجية |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|--|
| مقدر | مقدر | مقدر | مقدر | |
| 10,500,000 | 3500000 | 3500000 | 3500000 | تعزيز ودعم التنافسية للقطاعات الاقتصادية لتحقيق التنمية المستدامة |
| 9,100,000 | 3000000 | 3100000 | 3000000 | تحفيز الريادة والابتكار في قطاع المشاريع الناشئة الصغيرة والمتوسطة |
| 8,150,000 | 3140000 | 2515000 | 2495000 | دعم المشاريع الاقتصادية الميكروية وتوفير فرص العمل وتمكين المرأة اقتصاديًا في المحافظات والمناطق الريفية |
| 27,750,000 | 9640000 | 9115000 | 8995000 | مجموع كلف البرامج |
| 27,750,000 | 9640000 | 9115000 | 8995000 | التمويل المتوفر حسب مؤشرات الموازنة والمنح |
| 0 | 0 | 0 | 0 | فجوة التمويل |

**JEDCO**المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation**مؤشرات الهدف المؤسسي 2025-2027:**
بناء القدرات الفنية والادارية للمؤسسة

| 2027 | 2026 | 2025 | المؤشرات الرئيسية | الهدف الفرعي |
|---------|---------|---------|---|---|
| 6 | 6 | 6 | عدد فرص التعاون على المستوى المحلي | ايجاد فرص تعاون مع المؤسسات الداعمة والنظيرة على المستوى المحلي والدولي |
| 8 | 6 | 4 | عدد فرص التعاون على المستوى الدولي | |
| %97 | %96 | %95 | نسبة رضا المتعاملين مع المؤسسة | تحسين الخدمة المقدمة للفئات المستهدفة |
| %100 | %95 | %90 | نسبة الخدمات التي تقدمها المؤسسة بشكل الالكتروني | التحول الرقمي لخدمات المؤسسة وتعزيز فعالية البرمجيات المستخدمة |
| %85 | %80 | %75 | نسبة تطبيق منهجية ادارة المخاطر في المؤسسة | تطبيق منهجية لإدارة المخاطر |
| %98 | %98 | %98 | نسبة الرضا عن الموقع الالكتروني | المحافظة وتعزيز هوية المؤسسة وصورتها |
| 120,000 | 110,000 | 100,000 | عدد الزيارات لصفحات المؤسسة على الموقع الالكتروني | |
| 160,000 | 140,000 | 120,000 | عدد المتابعين على فيسبوك | |
| 5,000 | 4,000 | 3,000 | عدد المتابعين على تويتر | |
| 20,000 | 15,000 | 12,000 | عدد المتابعين على انستجرام | |
| 15,000 | 12,000 | 10,000 | عدد المتابعين على اليوتيوب | |
| 8,000 | 6,000 | 5,000 | عدد المتابعين على LinkedIn | |
| 2,000 | 1,700 | 1,400 | عدد المتابعين على Threads | |
| 20 | 15 | 10 | عدد الحملات الترويجية التي تعقدها المؤسسة. | |
| 30 | 25 | 20 | عدد قصص النجاح التي يتم عرضها وابرازها. | |
| 8 | 8 | 8 | عدد مبادرات المسؤولية المجتمعية التي تنفذها المؤسسة | |



JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

| | | | | |
|------|------|-----|---|---|
| 50% | 45% | 40% | - نسبة البرامج التدريبية المنفذة سنويًا حسب الخطة التشغيلية لتطوير الموارد البشرية المحدثة | تخطيط وتطوير مستدام للموارد البشرية وتعزيز قدراتهم التدريبية. |
| 2 | 3 | 2 | عدد الموظفين الذين يتم تمكينهم ضمن الاحلال الوظيفي لاستلام وظائف قيادية، (وفقاً لنظام ادارة الموارد البشرية المعدل الجديد) | تحقيق إحلال وظيفي فعال وتمكين الكوادر البشرية من استلام وظائف قيادية واشرافية. |
| 3 | 3 | 3 | عدد الموظفين الذين يتم تمكينهم لاستلام وظائف اشرافية ضمن الاحلال الوظيفي (وفقاً لنظام ادارة الموارد البشرية المعدل الجديد) | |
| 98% | 95% | 90% | نسبة رضا الموظفين | تحسين بيئة العمل ورفع مستوى الأمان الوظيفي بما يحقق الرضا الوظيفي |
| 9% | 8% | 7% | نسبة الموظفين الحاصلين على تقدير (انجاز المهام بتميز) وفقاً لنظام إدارة الموارد البشرية المعدل الجديد. | تطوير نظم تقييم الأداء الوظيفي |
| 90% | 80% | 70% | نسبة تحديث وتطوير العمليات والإجراءات المتعلقة بأنظمة الموارد البشرية في المؤسسة باستخدام أفضل وسائل تكنولوجيا المعلومات. | الاستغلال الأمثل لتكنولوجيا المعلومات في إدارة الموارد البشرية |
| 100% | 100% | 95% | نسبة متابعة الاستيضاحات من الجهات الرقابية | المحافظة على المال العام والموجودات العامة والتأكد من حسن استخدامها بالشكل الأمثل وتحسين جودة العمل |
| 99% | 99% | 98% | زيادة نسبة عمليات التدقيق الجديدة المدققة سنويًا | |
| 5% | 5% | 5% | زيادة حصول موظفي التدقيق على التدريب والتعليم المهني | |



JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

| | | | | |
|-----------|-----------|-----------|--|-------------------------------|
| | | | (نسبة عدد الساعات الفعلية للعمل بما لا يقل عن 120 ساعة لكل مدقق) | |
| %90 | %85 | %80 | المحافظة على نتيجة تقييم الوحدة من الجهات الخارجية | |
| %99 | %99 | %99 | نسبة متابعة توصيات لجنة التدقيق والإدارة العليا | |
| 6,001,000 | 5,448,000 | 5,300,000 | اجمالي المخصصات المرصودة في قانون الموازنة (رأسمالي، جاري) | تعزيز الموارد المالية للمؤسسة |

مصفوفة شركاء المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية:

تتمثل الشراكة بين المؤسسة والجهات الخاصة المحلية والدولية في تنفيذ مجموعة من الأنشطة التي تعزز التعاون المشترك وتدعم تحقيق الأهداف الوطنية. وتشمل هذه الأنشطة تبادل الخبرات من خلال الاجتماعات الدورية واللجان المشتركة التي تجمع الأطراف المعنية، بهدف مناقشة فرص التعاون بما يخدم تحقيق التنمية المستدامة وخلق فرص العمل وتعزيز الابتكار. وأسفرت هذه الشراكات عن تصميم وتنفيذ برامج مشتركة تستجيب لاحتياجات الفئات المستهدفة، مما يسهم في تعزيز دور المؤسسة في دعم الاقتصاد الوطني وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر.

منهجية تحديد وتصنيف شركاء / المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية:

- يتم تعريف أصحاب العلاقة بأنهم مؤسسات أو منظمات تؤثر أو تتأثر بالخدمات والبرامج ومخرجات الأعمال التي تنفذها المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية. أما الشركاء فهم أصحاب العلاقة اللذين أثمرت شراكتهم ببرامج ومبادرات تم تنفيذها.
- يتم تحديد أصحاب العلاقة وتصنيفهم لتتمكن ادارة المؤسسة من معرفة الجهات التي ينبغي التشاور معها وأخذ متطلباتها وملاحظاتها بعين الاعتبار عند إعداد خطط المؤسسة وبرامجها.
- يتم توثيق أسماء أصحاب العلاقة والمعلومات المتعلقة بكل منهم في سجل أصحاب العلاقة وتشمل هذه المعلومات:
 - 1- اسم صاحب العلاقة / الشريك
 - 2- صاحب علاقة رئيسي: له أثر مباشر على أعمال المؤسسة.
 - 3- صاحب علاقة مساند: يوجد أثر غير مباشر على أعمال المؤسسة.
 - 4- وصف صاحب العلاقة (اقليمي، دولي، حكومي، خاص)

**JEDCO**المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

5- وسائل التنسيق (الآلية التي يتم التنسيق من خلالها مع صاحب العلاقة).

| # | اسم صاحب العلاقة / الجهة | شريك رئيسي | شريك مساند | وصف الشريك | | |
|-------------------------|---|------------|------------|------------|------|-------|
| | | | | إقليمي | دولي | حكومي |
| شركاء من القطاع الحكومي | | | | | | |
| 1 | البنك المركزي | | ✓ | | ✓ | |
| 2 | رئاسة الوزراء | | ✓ | | | |
| 3 | وزارة الصناعة والتجارة والتموين | ✓ | | | | |
| 4 | وزارة التخطيط والتعاون الدولي | ✓ | | | | |
| 5 | وزارة المالية | ✓ | | | | |
| 6 | وزارة الزراعة | ✓ | | | | |
| 7 | صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية | ✓ | | | | |
| 8 | وزارة الاستثمار | | ✓ | | | |
| 9 | الإحصاءات العامة | | ✓ | | | |
| 10 | دائرة مراقبة الشركات | | ✓ | | | |
| 11 | وزارة العمل | | ✓ | | | |
| 12 | دائرة الجمارك العامة | | ✓ | | | |
| 13 | وزارة الخارجية وشؤون المغتربين | | ✓ | | | |
| 14 | دائرة المشتريات الحكومية | | ✓ | | | |
| شركاء قطاع خاص | | | | | | |
| 15 | غرفة صناعة عمان | ✓ | | | | ✓ |
| 16 | غرفة تجارة عمان | ✓ | | | | ✓ |
| 17 | غرفة صناعة الأردن | ✓ | | | | ✓ |
| 18 | الجمعية الاردنية لمصدري الخضار والفواكه | | ✓ | | | ✓ |

**JEDCO**المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

| # | اسم صاحب العلاقة / الجهة | شريك رئيسي | شريك مساند | وصف الشريك | | |
|-------------------------------------|--|------------|------------|------------|------|-------|
| | | | | إقليمي | دولي | حكومي |
| 19 | المركز الوطني للبحوث الزراعية | ✓ | | | | ✓ |
| 20 | مؤسسة نهر الأردن | ✓ | | | | ✓ |
| 21 | غرفة تجارة الاردن | ✓ | | | | ✓ |
| 22 | الصندوق الدولي للتنمية الزراعية / ايفاد | ✓ | | ✓ | | ✓ |
| 23 | المفوضية الأوروبية | ✓ | | ✓ | | ✓ |
| شركاء المجتمع المحلي والدولي | | | | | | |
| 25 | الحكومة الهولندية | ✓ | | | ✓ | |
| 26 | المعهد الزراعي المتوسطي CIHEAM Bari-Italy | ✓ | | ✓ | | |
| 27 | جهاز تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة والمتناهية الصغر في جمهورية مصر العربية | | ✓ | | | |
| 28 | البنك الدولي | | ✓ | ✓ | | |
| 29 | منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية | | ✓ | ✓ | | |
| 30 | برنامج التعاون عبر الحدود في البحر الأبيض المتوسط / ENI CBC MED | ✓ | | | ✓ | |
| 31 | صادرات البحرين / Export Bahrain | | ✓ | | | ✓ |
| 32 | الشركة الاسلامية لتمويل التجارة ITFC ومكتب تسهيل التجارة TFO كندا | | | ✓ | | |
| 33 | غرفة التجارة والصناعة لتونس | | ✓ | ✓ | | |
| 34 | مشروع نمو الأعمال BAG / USAID | ✓ | | ✓ | | |
| 35 | مركز التجارة الفلسطيني/ Pal Trade | | ✓ | | | |
| 36 | صندوق تنمية مشروعات الشباب (شراكة) / سلطنة عمان | ✓ | | | | ✓ |
| 37 | الهيئة العامة السعودية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت) | ✓ | | | | ✓ |
| 38 | جمعية بنوك الادخار الألمانية DSIK | ✓ ✓ | | | | ✓ |
| 39 | برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP | | ✓ | | | ✓ |
| 40 | الاتحاد من أجل المتوسط UFM | | ✓ | | | ✓ |



JEDCO

المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية
Jordan Enterprise Development Corporation

| وصف الشريك | | | | شريك مساند | شريك رئيسي | اسم صاحب العلاقة / الجهة | # |
|------------|-------|------|--------|------------|------------|--|----|
| خاص | حكومي | دولي | إقليمي | | | | |
| | | | ✓ | | | مؤسسة plan international / مشروع ابتكار | 41 |
| | | | ✓ | | ✓ | منظمة التعاون الإسلامي كومسيك | 42 |
| | | | ✓ | | ✓ | منظمة العمل الدولية ILO | 43 |
| | | | ✓ | ✓ | | مجلس السيكس CICA | 44 |
| | | ✓ | | ✓ | | المعهد العربي للتخطيط / الكويت | 45 |
| | | | ✓ | ✓ | | مركز التجارة الدولي ITC | 46 |
| | | | ✓ | ✓ | | المجلس الاقتصادي والاجتماعي لجامعة الدول العربية / مصر | 47 |
| | | | ✓ | ✓ | | الشبكة الدولية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة INSME / ايطاليا | 48 |
| | | ✓ | | | ✓ | الوكالة الألمانية للتعاون الدولي | 49 |
| | | ✓ | | | ✓ | FILSE Thessaloniki Chamber | 50 |
| | | | ✓ | ✓ | | لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا UN ESCWA | 51 |